



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

„Copiii noștri, viitorul nostru!”

Nr. _____ / _____

PLAN MANAGERIAL

ANUL ȘCOLAR 2020 – 2021

Prezentat în CP în data de 30.10.2020

Avizat în CA în data de 30.10.2020

DIRECTOR,
PROF. BORCAN MITUȚA



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

Cuprins

Cuprins	2
ARGUMENT	3
ANALIZA DE NEVOI	6
VIZIUNE	7
MISIUNE.....	7
ȚINTE STRATEGICE ale ISJ Constanța.....	8
VALORI PROMOVATE	9
PLAN OPERAȚIONAL	10
ANUL ȘCOLAR 2020 – 2021	10
OBIECTIVELE LICEULUI TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL” PENTRU ANUL ȘCOLAR 2020/2021	11
SEMESTRUL I	12
A. CURRICULUM.....	12
B. RESURSE CALDE	15
C. RESURSE RECI-MATERIALE, FINANCIARE, INFORMAȚIONALE	17
D. RELAȚII COMUNITARE, PARTENERIALE, INTER-INSTIȚUȚIONALE	18
E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ	19
F. MANAGEMENT	22
SEMESTRUL AL II-LEA	24
A. CURRICULUM.....	24
B. RESURSE CALDE	26
C. RESURSE RECI-MATERIALE, FINANCIARE, INFORMAȚIONALE	27
D. RELAȚII COMUNITARE, PARTENERIALE, INTER-INSTIȚUȚIONALE	28
E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ	29
G. MANAGEMENT	32



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

ARGUMENT

În societatea românească există o largă recunoaștere a faptului că educația reprezintă factorul strategic al dezvoltării viitoare a țării prin contribuția sa esențială la modelarea multidimensională și anticipativă a capitalului uman. Viitorul depinde în special de creșterea capacității de înțelegere și acțiune umană, dependente la rândul lor de sistemul educațional care trebuie să adopte o nouă atitudine față de cunoaștere, față de dezvoltare, față de viață și să pună accentul pe participare și inițiativă în rezolvarea problemelor reale, concrete, ale societății.

Generarea și exploatarea de cunoaștere au devenit surse vitale ale creșterii bunăstării pe plan global. Cunoașterea reprezintă totodată elementul central ce determină competitivitatea și ca atare statele lumii, în special cele dezvoltate, s-au angajat în generarea sistematică a acesteia, dezvoltând sisteme naționale și interacțiuni internaționale tot mai sofisticate. Accentuarea globalizării a condus la creșterea importanței colaborării internaționale, a schimbului de cunoaștere explicită și a creat comunități științifice internaționale puternice, fără însă a reduce importanța pe care complexul de factori locali o are în adaptarea și valorificarea cunoașterii.

Pentru îmbunătățirea calității actului educațional se vor dezvolta strategii specifice de evaluare, de stimulare a participării, de monitorizare a absenteismului și a absolvirii, precum și de pregătire a experților în evaluare și în acreditare prin sprijinirea furnizorilor de servicii educaționale și de formare profesională inițială pentru implementarea noilor instrumente și alinierea acestora la noile standarde și formarea adecvată a personalului din grupurile țintă (directorii de școli, inspectorii, decidenții, personalul implicat în formularea de politici educaționale și cadrele didactice). Oferta educațională va include actualizarea curriculum-ului, introducerea noilor tehnici de predare centrate pe cerințele și pe stilurile individuale de învățare ale elevului, promovarea inovației în predare și în învățare, precum și furnizarea competențelor și abilităților necesare pentru ocupațiile noi.

Promovarea principiului educației permanente prin învățarea pe tot parcursul vieții reprezintă pentru învățământul constănțean o direcție de acțiune prioritară, preocupările în acest domeniu fiind esențiale pentru dezvoltarea personală, civică și socială, precum și din perspectiva șanselor de obținere a unui loc de muncă mai bine remunerat prin valorificarea rezultatelor învățării dobândite, de la educația timpurie până la studiile post-universitare și alte forme de educație a adulților în contexte formale cât și non-formale sau informale.



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

Întregul sistem de educație și formare profesională trebuie să asimileze principiile și obiectivele dezvoltării durabile ca element integrator al ansamblului de cunoștințe, aptitudini și deprinderi necesare existenței și performanței personale și socio-culturale în lumea modernă.

Educația pentru dezvoltare durabilă trebuie să se dezvolte ca un concept larg și cuprinzător, conectat cu tradiția școlii românești prin conținuturile tematice transversal integrate în sisteme educaționale formale, non-formale și informale pe trei dimensiuni: socio-culturală, ambientală și economică.

Construcția unui învățământ modern și de calitate, adaptat standardelor educaționale din țările Uniunii Europene, prin acordarea de șanse egale tuturor copiilor, indiferent de posibilitățile și de particularitățile fiecăruia, reprezintă prioritatea Inspectoratului Școlar Județean Constanța, în calitate de instituție care gestionează procesul de învățământ.



Planul Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011. cu modificările și completările ulterioare
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației aprobată prin Legea nr. 87/2006. cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul Nr. 400/2015 al Secretariatului General al Guvernului pentru aprobarea Codului controlului intern/ managerial al entităților, cu modificările și completările ulterioare
- OMEC Nr. 6106/2020 din 3 decembrie 2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar
- OMEC Nr.5.447/31.08.2020 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar
- OMECTS Nr. 6143/2011 cu privire aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar din învățământul preuniversitar cu modificările și completările ulterioare



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

ANALIZA DE NEVOI

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN (Analiza S.W.O.T.)

Pentru diagnoza mediului intern s-a utilizat analiza SWOT (de identificare a punctelor tari, a punctelor slabe, a oportunităților și a amenințărilor). Sursele de informare consultate au fost rezultatele la examene - concursuri școlare, rezultatele la concursuri și activități extrașcolare, planul de activitate al unității școlare, situația elevilor după absolvire, analiza obiectelor opționale din CDS și CDL, scheme orare, planificarea activităților extracurriculare, discuții cu elevii, părinții, analiza programului de dezvoltare al comunității locale.

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> - atmosferă de ordine și siguranță - management eficient prin existența unor parteneriate durabile - desfășurarea activității extracurriculare cu obținerea de distincții și premii - preocupare pentru perfecționarea cadrelor didactice - oferta educațională este în concordanță cu cerințele de pe piața locală a muncii - mobilier școlar modular ce poate fi adecvat diferitelor tipuri de activități - existența laboratorului TIC - existența atelierului de mecanică - conexiune Internet de bandă largă și wireless în clădirile școlii - echipamente IT moderne - Centrului de documentare și informare - experiență în elaborarea și implementarea de proiecte - transportul elevilor de liceului asigurat cu ajutorul microbuzului școlii 	<ul style="list-style-type: none"> - lipsa motivației unor elevi pentru participarea la actul instructiv-educativ - nu există laborator de fizică, chimie, biologie - posibilități reduse de atragere a resurselor extrabugetare - lipsa unei săli de sport - posibilități reduse de atragere a resurselor extrabugetare - absenteismul elevilor în creștere - risc de abandon crescut în ciclul liceal și profesional - elevii învață numai la școală nu și acasă - promovare redusă la evaluările naționale - promovare redusă la examenul de Bacalaureat - număr redus de elevi care urmează postliceale și facultăți
Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> - colaborare eficientă școală –comunitatea locală- agenți economici - decontarea transportului cadrelor didactice - așezarea geografică prielnică dezvoltării turistice - oferta de muncă predominant în sector agricol - proiectele de dezvoltare a infrastructurii localității 	<ul style="list-style-type: none"> - distanță mare față de oraș - situația materială precară a comunității - accesul limitat al elevilor la diferite publicații - mediul socio-cultural slab din care provin elevii - lipsa resurselor de bază - lipsa locurilor de muncă

Din analiza SWOT și în conformitate cu prioritățile naționale și locale, se desprind prioritățile suplimentare ale școlii, legate de creșterea cererii pentru calificările din domeniul agricultură, mecanică agricolă, agricultor culturi de câmp.



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

VIZIUNE

Școala - organizator social al comunității, loc de pregătire și devenire profesională, nucleu al idealurilor democrației europene, grădinar al talentelor și izvor al toleranței și cooperării.

MISIUNE

Adecvarea învățământului tehnologic la standardele ocupaționale și cerințele agenților economici din comunitatea locală și cele ale comunității limitrofe, sporirea culturii și civilizației școlare, reducerii abandonului școlar și în vederea creșterii promovabilității la examenele naționale, ca pas în inserția pe piața muncii.



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

ȚINTE STRATEGICE ale ISJ Constanța

T1 – Eficientizarea managementului educațional și flexibilizarea acestuia, respectând principiile asigurării calității și echității în educație, care să conducă la rezultate relevante și eficiente pe planul învățării

T2 – Creșterea numărului de elevi și de tineri care dețin competențe relevante, inclusiv competențe tehnice și vocaționale, care să faciliteze angajarea, crearea de locuri de muncă decente și antreprenoriatul

T3 - Reducerea fenomenului absenteismului și a riscului de abandon școlar, creșterea participării școlare, precum și a accesului la dezvoltarea timpurie de calitate, îngrijire și educația preșcolară, asigurarea accesului egal la toate nivelurile de învățământ și formare profesională a persoanelor vulnerabile, inclusiv a persoanelor cu dizabilități și a copiilor aflați în situații vulnerabile.

T4 - Asigurarea accesului egal la educație tehnică, vocațională accesibilă și calitativă, dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, în special a învățământului dual

T5 – Îmbunătățirea resursei umane prin oferte de formare continuă a personalului din învățământ care să răspundă cerințelor acestuia, precum și sprijin acordat pentru identificarea unor soluții adecvate în vederea accesării educației terțiare, inclusiv universitare

T6 - Gestionarea patrimoniului și a resurselor în scopul funcționării eficientizate a sistemului educațional din județul Constanța

T7 - Consolidarea imaginii învățământului constănțean prin promovarea de programe, proiecte și parteneriate care se raportează la educația pentru dezvoltare durabilă și stiluri de viață durabile, drepturile omului, egalitatea de gen, promovarea unei culturi a păcii și non-violenței, cetățenia globală și aprecierea diversității culturale și a contribuției culturii la dezvoltarea durabilă.



VALORI PROMOVATE

Educație, morală, competență

1. Trecerea de la un curriculum axat pe acumularea de informații la un curriculum flexibil centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii, pentru dezvoltarea capacității de creație și inovare, precum și a celei de adaptare la situații noi
2. Asigurarea calității învățământului în contextual descentralizării sistemului educațional
3. Diminuarea eșecului școlar, reducerea a numărului de elevi neșcolarizați
4. Extinderea procesului de informatizare a învățământului
5. Cuprinderea tuturor copiilor cu nevoi speciale și din grupuri vulnerabile în învățământul special sau de masă
6. Cultivarea respectului pentru performanța înaltă și excelență
7. Realizarea activităților educative școlare și extrașcolare la nivelul școlilor și comunităților locale
8. Implementarea programelor de perfecționare și formare continuă în spiritul dezvoltării educației
9. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii și a bazei didactico-materiale a unităților de învățământ pentru desfășurarea la parametrii optimi a activității instructiv-educative



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

„Copiii noștri, viitorul nostru!”

PLAN OPERAȚIONAL

ANUL ȘCOLAR 2020 – 2021



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

OBIECTIVELE LICEULUI TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL” PENTRU ANUL ȘCOLAR 2020/2021

1. Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării
2. Promovarea lucrului in echipa bazat pe implicare , angajare si responsabilizare prin valorificarea experienței pozitive și stimularea creării elementelor de cultură organizațională
3. Promovarea și favorizarea relațiilor de parteneriat cu comunitatea locala
4. Implementarea de proiecte cu finanțare extrabugetară
5. Asigurarea, păstrarea și valorificarea resurselor
6. Promovarea și favorizarea relațiilor de parteneriat cu comunitatea locala



SEMESTRUL I

A. CURRICULUM

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea curriculum –ului național și a ofertei educaționale proprii. 	Director	Plan cadru Ofertă educațională	Director, educatori, învățători, diriginți	Permanent	Procese verbale Rapoarte	Analize comparative ale situației școlare la început și sfârșit de an
<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea parcurgerii ritmice, integrale și de calitate a conținuturilor programelor școlare și a frecvenței școlare Monitorizarea planificării, organizării și derulării procesului didactic • Aplicarea, monitorizarea și centralizarea testelor inițiale • Proiectarea planurilor operaționale privind evaluarea elevilor în scopul remedierii deficiențelor 	Director CPPE Responsabili comisii metodice și de monitorizare a notării	Legislație - metodologii Sală de clasă Calculator Material didactic Pliante	Diriginți	Octombrie Ianuarie Aprilie Mai	Date cataloage Procese verbale ale ședințelor cu părinții	Rapoarte ale comisiei de monitorizare a notării și frecvenței școlare Statistică absențe – bază de date și SC-uri
<ul style="list-style-type: none"> • Pregătirea elevilor pentru susținerea examenelor naționale, concursurilor și a examenelor finale. 	Director Responsabil comisii metodice și de monitorizare a notării	Legislație - metodologii Logistică Pliante Program de pregătire	Diriginți	Permanent	Participarea la consiliere a peste 80% din elevii Procese verbale ale sesiunilor de consiliere	Rezultate de la examenele naționale Examene de sfârșit de ciclu Teste periodice
<ul style="list-style-type: none"> • Prelucrarea cu elevii și părinții a planului cadru pentru fiecare disciplină și stabilirea opționalelor la decizia școlii Elaborarea de CDS și CDL în funcție de necesitatea comunității locale 	Director CA	Oferte CDS și CDL Metodologii Panouri de informare PLAI PRAI Chestionare	Educatori, Învățători, Dirigenție Cadre didactice propunătoare	Ianuarie –mai	Contracte cu agenții economice Documentele de proiectare și planificare	Procese verbale ale ședințelor cu părinții – opțiunile beneficiarilor PAS
<ul style="list-style-type: none"> • Olimpiadele școlare 	Director CPPE	Pregătire suplimentară și personalizată Programă olimpiadă	Cadre didactice Elevi cu aptitudini și interes	Pentru anul școlar 2020-2021 în funcție decizia MEC Conform graficului	Fișe de înscriere la olimpiade	Statistică rezultate



A. CURRICULUM

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<ul style="list-style-type: none"> Urmărirea și ameliorarea indicatorilor de școlarizare și frecvență 	Director CPPE Responsabil comisie monitorizare notare și frecvență	Programe locale de urmărire și ameliorare		Conform graficului comisiei de monitorizare a frecvenței și notării	Diminuarea absenteismului și abandonului raportat la perioada anterioară	Statistici semestriale
<ul style="list-style-type: none"> Creșterea calității procesului instructiv-educativ-îmbogățirea experienței de învățare a elevilor prin noi strategii și metode de învățare folosirea noilor tehnologii de informare și comunicare, aplicarea metodelor moderne de predare; 	Director CPPE Comisia pentru curriculum	Programe școlare AeL Dotare material didactic Bibliotecă Resurse Proiect CRIS		Permanent	Situația utilizării TIC	Statistici rezultate semestriale Statistică cu rezultatele la clasă
2. Exercițarea unui management participativ	Director CPPE Comisia pentru curriculum	Metodologii Logistică Planuri operaționale Legislație Pliante Materiale auxiliare	Toate cadrele didactice din toate structurile Membrii Consiliului de Administrație cadre didactice	Septembrie	Existența comisiilor metodice și de sprijin și atribuirea responsabilităților	Analiza programului managerial Ședințe operative Rapoarte sintetice
<ul style="list-style-type: none"> Sporirea încrederii în eficiența școlii și prevenirea abandonului școlar, sprijinirea elevilor cu risc ridicat de abandon, educarea elevilor în spirit civic pentru o cetățenie democratică implicarea comunității locale în prevenirea abandonului școlar Evitarea segregării 	Director Președintele Consiliului reprezentativ al părinților	Logistică Legislație Pliante Materiale Auxiliare Ajutoare materiale primite de la Primărie și Biserică	Toate cadrele didactice Membrii Consiliului de Administrație cadre didactice Elevi	Permanent	Chestionare Proces verbal întâlniri și ședințe cu părinții și comunitatea	Analize în ședințe operative Statistici
<ul style="list-style-type: none"> Îmbogățirea experienței de învățare a elevilor prin noi strategii și metode de învățare 	Director CPPE	Logistică Legislație Pliante Materiale Auxiliare Sistem AeL	Toate cadrele didactice	Permanent	Situația utilizării metodelor active de predare rezultate din Fișele de asistență la oră	Rezultatele la sfârșit de semestre, examenele naționale și examene de certificare a competențelor



A. CURRICULUM

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<ul style="list-style-type: none"> Accentuarea rolului de consiliere și îndrumare 	Director Învățători Diriginți	Logistică Legislație Pliante Materiale Auxiliare Sistem AeL	Învățători Diriginți	Permanent	Planul activităților comisiei Protocoale de colaborare	Procese verbale ale activităților comisiei Rezultatele activităților de consiliere la clasă
<ul style="list-style-type: none"> Măsuri pentru prevenirea fenomenului de violență în școală Monitorizarea securității și siguranței elevilor 	Director Învățători Diriginți Responsabil comisie pentru combaterea violenței	Logistică Legislație Pliante Auxiliare	Învățători Diriginți	Permanent	Reducerea fenomenului de violență raportat la perioada anterioară Date poliția locală	Statistică și raportare violența în școală



B. RESURSE CALDE

Promovarea lucrului in echipa bazat pe implicare , angajare si responsabilizare prin valorificarea experienței pozitive și stimularea creării elementelor de cultură organizațională

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Întocmire planului de școlarizare	Director	Logistică Legislație Pliante Materiale	Consiliului de Administrație Toate cadrele didactice din toate structurile	Respectarea graficelor ISJ	Încadrarea în buget și numărul de norme Cuprinderea elevilor din clasele de început de ciclu	Raportul de analiză ISJ și al Liceul Tehnologic „Mihai Viteazul”
-Completarea fișelor de post	Director	Logistică Legislație	CA Secretariat	Perioada încadrărilor	Respectarea legislației	Existența fișelor de post completate
-Întocmirea organigramei compartimentelor din școală	Director	Logistică Legislație	CA Secretariat	Septembrie	Existența organigramei	Conform legislației
-Stimularea înscrierilor pentru susținerea gradelor didactice, pentru continuarea studiilor.	Director Responsabili comisii metodice	Logistică	Consiliului de Administrație Toate cadrele didactice	Conform graficului	Situația înscrierii la grade didactice a personalului care se încadrează în cerințele metodologiei	Raportul de analiză ISJ și al Liceului Tehnologic „Mihai Viteazul”
-Identificarea nevoilor de perfecționare a personalului școlii, prin asigurarea actualizării pregătirii psiho-pedagogice, metodice și de specialitate, obiective reflectate în planurile de muncă ale comisiilor metodice, prin activități metodic- științifice.	Comisia pentru curriculum	Legislație Pliante Materiale Fondul de premiere		Permanent	Fișe de apreciere	Statistici Raportul Comisiei de perfecționare
-Participarea la activitățile organizate la nivel de sector metodic. Participarea personalului la cursurile de perfecționare: specialitate, management, managementul proiectelor, evaluarea calității	Comisia pentru curriculum	Fișe și instrumente de autoevaluare Ghiduri pentru interviuri și observație Fișă de analiză a documentelor		Conform planificării activităților	Planul de activități Adeverințe de participare	Rapoarte scrise Fișe de apreciere



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

B. RESURSE CALDE

Promovarea lucrului in echipa bazat pe implicare , angajare si responsabilizare prin valorificarea experienței pozitive și stimularea creării elementelor de cultură organizațională

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Evaluarea prin autoevaluare și evaluare externă, recompensare sau sancționarea personalului. Activitatea de evaluare va viza toate compartimentele de muncă din școală, realizându-se prin stabilirea gradului de încadrare în cerințele stabilite prin fișa postului.	Director CA Responsabil CEAC	Logistică Instrumente manageriale Legislație Documente ale comisiei CEAC	Membrii CA Membrii CEAC	Conform graficului	Existența RAEI finalizat	Rapoarte de evaluare și autoevaluare
-Calificativele semestriale se stabilesc pe baza fișei de autoevaluare și pe baza raportului Comisiei de evaluare și asigurarea a calității și a analizei CA	Director CA	Logistică Instrumente manageriale Legislație Documente ale comisiei CEAC	Membrii CA	Conform graficului	Existența Fișei de evaluare	Rapoarte de evaluare și autoevaluare



C. RESURSE RECI-MATERIALE, FINANCIARE, INFORMAȚIONALE

Asigurarea, păstrarea și valorificarea resurselor

Acțiuni / masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Reînnoirea autorizației ISCIR, prize de împământare și paratrăsnet	Director	Fonduri Consiliul Local și minister		În funcție de necesitate	Respectarea termenelor de reautorizare	Existența autorizațiilor
-Asigurarea pentru anotimpul rece cu combustibil solid și lichid. Asigurarea cu sprijinul Primăriei, a lucrărilor de întreținere și igienizare a spațiilor de învățământ, reparații Asigurarea imprimatelor școlare (cataloge, registre matricole, condici de prezență, carnet de elev, etc.)	Director CA	Combustibil solid și lichid, igienizare, tipizate, servicii toate asigurate de Primărie Resursele materiale obținute prin proiecte Logistica Materiale didactic	CA	Permanent	Menținerea confortului termic în școală	Existența stocului de combustibil Contracte de furnizare combustibil
-Stabilirea necesarului de buget cheltuielile și aprobarea lui în CA.	Director CA	Logistică Legislație	CA	Octombrie - Decembrie	Realizarea planului de achiziții și Bugetului	Buget aprobat
-Asigurarea manualelor școlare, în conformitate cu instrucțiunile MEN.	Director CA Responsabil manuale	Logistică Legislație	CA	Conform calendarului	Corelarea necesarului de manuale cu numărul de elevi	Inventarul manualelor școlare
-Inventarierea tuturor materialelor și obiectelor existente sau procurate și darea lor cu proces-verbal în sub inventar celor care le folosesc.	Director	Logistică Legislație Inventarul școlii	Comisia de inventariere	Permanent	Fișe de inventar	Inventarul instituției
-Abilitarea utilizatorilor de mijloace de informare, a mijloacelor audio-vizuale și folosirea lor eficientă.	Director Informatician	Dotare IT și audio/video	Cadre didactice Elevi	Permanent	Situația utilizării resurselor TIC	Statistici de utilizare
-Utilizarea cu grijă de către elevi a manualelor școlare și restituirea lor în bună stare al sfârșitul anului școlar, în condițiile prevăzute de instrucțiunile de difuzare a manualelor.	Director	Baza materială a școlii Fondul de carte și manuale școlare	Comisia de inventariere Diriginți Învățători	Permanent	Recuperarea a peste 95% din manuale în stare Bună și Foarte bună	Starea manualelor la sfârșitul anului școlar
-Monitorizarea Centrului de Documentare și Informare	Director Responsabil CDI	Legislație		Conform calendarului	Situația numărului de vizitatori	Raport de activitate CDI



D. RELAȚII COMUNITARE, PARTENERIALE, INTER-INSTITUȚIONALE

Promovarea și favorizarea relațiilor de parteneriat cu comunitatea locala

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Identificarea partenerilor și stabilirea contactelor. -Școala va întări colaborarea cu autoritățile locale alese (Consiliul local, Primăria) în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru funcționare, întreținerea și repararea unității școlare.	Director Consilier proiecte și programe	Logistica Sistem AeL Materiale didactic existente în școală Materiale distribuite de partenerii din proiecte	Cadre didactice membre ale comisiilor care au parteneriate	Începutul anului școlar Derulare	Procese verbale de la activități	Rapoarte sintetice
-Se va urmări diversificarea modalităților de colaborare cu organele de poliție, în vederea asigurării protecției și siguranței elevilor și pentru prevenirea și combaterea manifestărilor antisociale.	Director Consilier proiecte și programe	Materiale didactic Pliante Panouri	Cadre didactice Elevii	Permanent	Procese verbale de la activități	Rapoarte sintetice
-Se va colabora cu factorii de răspundere din domeniul medico-sanitar pe probleme legate de sănătatea elevilor	Director Consilier proiecte și programe	Materiale didactic Pliante Panouri	Cadre didactice Elevii	Permanent	Procese verbale de la activități	Rapoarte sintetice
▪ Actualizarea contractelor pentru practică cu agentul economic	Director Inginer	Atelier școală și agent economic Biblioteca Laborator	Cadre didactice Elevii	Septembrie	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Monitorizarea activităților de practică ale elevilor liceului prin fișe de prezență
▪ Dezvoltarea parteneriatelor cu Primăria, Biserica, Poliția, Dispensarul uman și alte instituții și ONG-uri	Director Consilier proiecte și programe	Logistică Materiale de promovare	Cadre didactice Elevii	Semestrial	Chestionare Portofolii	Procese verbale de la activități



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”**

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /măsuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Diversificarea acțiunilor educative și extracuriculare. -Activitățile educative vor fi planificate în sistem, în funcție de realitățile din colectivele de elevi, de particularitățile de vârstă și individuale ale elevilor, de mediul socio-cultural, urmărindu-se realizarea valențelor formativ-educative.	Director Coordonator proiecte și programe educative	Logistica Sistem AeL Materiale didactic existente în școală Săli clasă	Cadrele didactice implicate în fiecare activitate Elevii	Conform graficului din Programul activităților școlare și extrașcolare	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
-Semestrial, pe grupe de clase, se vor organiza lectorate cu părinții, pe probleme privind reforma în învățământ, educarea elevilor, prevenirea actelor de încălcare a conduitei școlare și sociale.	Director Coordonator proiecte și programe educative	Logistica	Cadrele didactice implicate în fiecare activitate Elevii Părinți	Conform graficului	Portofolii Chestionare Materiale prezentate	Procese verbale de la activități
Realizarea revistei școlii	Coordonator proiecte și programe educative	Logistica	Cadrele didactice implicate în fiecare activitate Elevii Părinți	Conform graficului	Articole realizate de elevi și cadre didactice Revista publicată	Includerea în bibliotecă a revistei
- Ziua Mării Negre - Participarea la crosul Mării Negre organizat de ONG Mare Nostrum - Panou cu pozele , poeziile si alte creații ale elevilor	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități Portofolii
-Hour of code	Profesori TIC	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Diplome Hartă participări



E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<p>- Ziua mondială a Educației</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mesaje de mulțumire pentru cadrele didactice - Inscricționare baloane cu mesaje privind importanta zilei educației; - Confecționare de panouri cu citate despre educație 	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
<p>- Ziua Dobrogei -</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desene costume populare dobrogene - Dans Geamparaua -Motive populare cusute pe etamina - Expoziție – Obiective turistice din Dobrogea - Cântece dobrogene 	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
<p>„1 Decembrie – Ziua Națională a României”- expoziție de desene, cântece patriotice, poezii, concursuri de cultura generala, scenete.</p>	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
<p>- Ziua minorităților naționale</p> <ul style="list-style-type: none"> -Prezentarea minorităților naționale -Costumele minorităților 	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
<p>Ziua Educației globale- Schimbările climatice</p> <ul style="list-style-type: none"> -prezentarea cauzelor si consecințelor schimbărilor climatice cu ajutorul unor prezentări -activități de ecologizare a orizontului apropiat 	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități



E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<i>Carnaval de Halloween</i> - Confeccionare de felinare din dovleci - Costumarea si prezentarea unor personaje malefice	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrelle didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
<i>Jocuri muzicale</i> Organizarea unui cor al școlii care participă la diverse activități atât în cadrul școlii cât și în afara acesteia	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrelle didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități
<i>Obiceiuri și tradiții românești de iarnă</i> Sarbarea de Crăciun	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrelle didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/proiectelor	Procese verbale de la activități



F. MANAGEMENT

Eficiență, profesionalism, reprezentare

Acțiuni /măsuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Exercitarea eficiență a funcției manageriale prin elaborarea unor instrumente operaționale.	Director	Documente de lucru ale directorului		Conform planificării	Existența documentelor manageriale	Raport de activitate Rezultate evaluări ISJ
-Crearea cadrului și a microclimatului organizațional.	Director	Documente de lucru ale directorului	Responsabilii de comisii și catedre CA CP	Permanent	Existența procedurilor de lucru în instituție	Raport de activitate Rezultate evaluări ISJ
- Crearea cadrului instituțional pentru dezvoltarea de proiecte cu finanțare externă Proiectul CRIS -Centrul de resurse integrate Sinoe	Director CA Echipă de proiect	Logistică		Conform planificării	Scrierea aplicației pentru finanțare	Acceptarea aplicației pentru grant
-Promovarea, exersarea, dezvoltarea lucrului în echipă.	Director Responsabili de comisii metodice	Documente de lucru ale directorului Planuri manageriale ale comisiilor metodice	Responsabilii de comisii și catedre CA CP	Permanent	Existența procedurilor de lucru în instituție Chestionare Portofolii Rapoarte ale proiectului	Raport de activitate Rezultate evaluări ISJ
-Instituirea unei culturi a evaluării: instituționale, de personal, de proiect, de progres școlar, de sine prin autoevaluare, interevaluare și evaluare externă.	Director Responsabili de comisii metodice	Documente de lucru ale directorului Planuri manageriale ale comisiilor metodice	Responsabilii de comisii și catedre CA CP	Permanent	Fișă de evaluare personalizată Chestionare Portofolii	Rapoarte finale de proiecte
-Avizarea planurilor manageriale/operaționale ale comisiilor	Director Responsabili de comisii	Documente de lucru ale directorului Planuri manageriale/operaționale ale comisiilor	Responsabilii de comisii CA CP	Conform planificării CA și CP	Fișă de evaluare personalizată Chestionare	Rapoarte de activitate ale comisiilor
-Actualizarea ROF	Director CA CPPE	Regulament de Ordine Interioară Mapa comisie consilieri	Personal instituție Părinți Elevi	Permanent	Chestionare elevi Chestionare cadre didactice Părinți	Procese verbale ale ședințelor cu părinții



F. MANAGEMENT

Eficiență, profesionalism, reprezentare

Acțiuni /măsuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Pentru crearea condițiilor optime și de securitate a muncii, la nivelul Consiliului de administrație, se vor stabili responsabilități pentru îndeplinirea normelor P.S.I. și de protecție a muncii.	Director Comisii PSI și protecția muncii	Fișe de protecția muncii și PSI Planuri urgență și evacuare Fișă de instruire privind securitatea muncii		Permanent	Fișe de protecția muncii și PSI completate	Rapoarte în urma simulărilor



„Copiii noștri, viitorul nostru!”

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
LICEUL TEHNOLOGIC „MIHAI VITEAZUL”**

Strada Principală, Nr. 40, Mihai Viteazu, Județul Constanța, CP 907190

Telefon: 0799945711, Fax: 0241767001

WEB: www.lthmv.ro, E-mail: secretariat@lthmv.ro

SEMESTRUL AL II-LEA

A. CURRICULUM

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
Aplicarea curriculum –ului național și a ofertei educaționale proprii.	Director	Plan cadru Ofertă educațională	Director, educatori, învățători, diriginți	Permanent	Procese verbale Rapoarte	Procese verbale, grafice comparative ale situației școlare la început și sfârșit de an
Monitorizarea parcurgerii ritmice, integrale și de calitate a conținuturilor programelor școlare și a frecvenței școlare Monitorizarea planificării, organizării și derulării procesului didactic - Evaluarea rezultatelor comparative – testare inițială-finală	Director CPPE Responsabil comisii metodice și de monitorizare a notării	Legislație - metodologii Sală de clasă Calculator Material didactic Pliante		Aprilie Mai	Date cataloage Statistică absențe –bază de date și SC-uri	Rapoarte ale comisiei de monitorizare a notării și frecvenței școlare
<ul style="list-style-type: none"> Favorizarea reușitei școlare din perspectiva examenelor naționale, concursurilor și a examenelor finale. Pregătirea elevilor pentru susținerea examenelor naționale, concursurilor și a examenelor finale. 	Director Responsabil comisii metodice și de monitorizare a notării	Legislație - metodologii Sală de clasă Calculator Material didactic Pliante Program de pregătire		Permanent	Îmbunătățirea rezultatelor la examele naționale comparativ cu etapa anterioară	Rezultate de la examele naționale Examine de sfârșit de ciclu (liceului)
<ul style="list-style-type: none"> Prelucrarea cu elevii și părinții a planului cadru pentru fiecare disciplină și stabilirea opțiunilor la decizia școlii Elaborarea de CDS și CDL în funcție de necesitatea comunității locale 	Director CA	Oferte CDS și CDL Metodologii Panouri de informare PLAI PRAI Chestionare	Educatori, Învățători, Dirigenție Cadre didactice propunătoare	Ianuarie –mai	Contracte cu agenții economice	Procese verbale ale ședințelor cu părinții –opțiunile beneficiarilor
<ul style="list-style-type: none"> Olimpiadele școlare 	Director CPPE	Pregătire suplimentară și personalizată Programă olimpiadă	Cadre didactice Elevi cu aptitudini și interes	Pentru anul școlar 2020-2021 în funcție de recomandările MEC Conform graficului	Fișe de înscriere la olimpiade	Statistică rezultate



A. CURRICULUM

Creșterea calității procesului didactic –calitate, eficiență, echitate în educație și eliminarea segregării

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
<ul style="list-style-type: none"> Popularizarea rețelei școlare și participarea elevilor la Târgul de Oferte Educaționale Popularizarea clasei a IX-a școala profesională 	Director CPPE	Materiale de promovare a ofertei școlii	Inginerii Diriginți clas. a VIII-a Elevi din clasele terminale	Perioada martie - iunie	Fișă de participare Materiale promoționale	Statistică și număr de opțiuni exprimate
<ul style="list-style-type: none"> Urmărirea și ameliorarea indicatorilor de școlarizare și frecvență Monitorizarea activității cadrului didactic cu predare la domiciliu 	Director CPPE Responsabil comisie monitorizare notare și frecvență	Programe locale de urmărire și ameliorare Seminarii și lectorate		Conform graficului comisiei de monitorizare a frecvenței și notării	Îmbunătățirea frecvenței și reducerea abandonului raportată la situația situația din anul anterior	Statistici semestriale
<ul style="list-style-type: none"> Creșterea calității procesului instructiv-educativ-îmbogățirea experienței de învățare a elevilor prin noi strategii și metode de învățare folosirea noilor tehnologii de informare și comunicare, aplicarea metodelor moderne de predare; 	Director CPPE Comisia pentru curriculum Responsabil AeL	Programe școlare AeL Dotare material didactic Biblioteca		Permanent	Situația utilizării TIC	Statistici rezultate semestriale Statistică cu rezultatele la clasă



B. RESURSE CALDE

Promovarea lucrului in echipa bazat pe implicare , angajare si responsabilizare prin valorificarea experienței pozitive și stimularea creării elementelor de cultură organizațională

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
Realizarea încadrării cu personal didactic pentru anul școlar următor	Director	Logistică Legislație Pliante Materiale	Consiliului de Administrație Toate cadrele didactice din toate structurile	Respectarea graficelor ISJ	Încadrarea în buget și numărul de norme	Raportul de analiză ISJ și al Liceul Tehnologic „Mihai Viteazul”
-Respectarea calendarului național cu privire la mobilitatea cadrelor didactice (pensionari, vacantări de posturi, restrângeri de activitate, pretransferări, concurs, supliniri) potrivit metodologiei MEN.	Director	Logistică Legislație		Conform calendarului	Respectarea Planurilor cadru și a Proiectului de școlarizare	Aprobarea proiectului de încadrare
-Realizarea unui proces instructiv educativ de calitate promovarea valorii școlii în comunitate	Director Consilier de imagine	Logistică Materiale didactice Sistem AeL		Permanent	Sondaje privind vizibilitatea școlii în comunitate	Raport de activitate al directorului
-Participarea la activitățile organizate la nivel de sector metodic. Participarea personalului la cursurile de perfecționare: specialitate, management, managementul proiectelor, evaluarea calității	Responsabil comisie perfecționare	Fișe și instrumente de autoevaluare Ghiduri pentru interviuri și observație Fișă de analiză a documentelor		Plan operațional al Comisiei de evaluare și asigurare a calității	Planul de activități Adeverințe de participare	Rapoarte scrise Fișe de apreciere
-Evaluarea prin autoevaluare și evaluare externă, recompensare sau sancționarea personalului.	Director CA Responsabil CEAC	Logistică Instrumente manageriale Legislație Documente ale comisiei CEAC	Membrii CA Membrii CEAC	Conform graficului	Îndeplinirea aspectelor prezente în Fișa postului	Rapoarte de evaluare și autoevaluare
-Calificativele semestriale se stabilesc pe baza fișei de autoevaluare și pe baza raportului Comisiei de evaluare și asigurarea a calității și a analizei CA	Director CA	Logistică Instrumente manageriale Legislație Documente ale comisiei CEAC	Membrii CA	Conform graficului	Depunerea Fișelor de autoevaluare și Raportului de activitate	Rapoarte de evaluare și autoevaluare



C. RESURSE RECI-MATERIALE, FINANCIARE, INFORMAȚIONALE

Asigurarea, păstrarea și valorificarea resurselor

Acțiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Reînnoirea autorizației ISCIR, prize de împământare și paratrăsnet	Director	Fonduri Consiliul Local și minister		În funcție de necesitate	Respectarea termenelor de reautorizare	Existența autorizațiilor
-Asigurarea pentru anotimpul rece cu combustibil solid și lichid. Asigurarea cu sprijinul Primăriei, a lucrărilor de întreținere și igienizare a spațiilor de învățământ, reparații -Asigurarea imprimatelor școlare (cataloge, registre matricole, condici de prezență, carnet de elev, etc.)	Director CA	Combustibil solid și lichid, igienizare, tipizate, servicii toate asigurate de Primărie Resursele materiale obținute prin proiecte Logistica Materiale didactic	CA	Permanent	Menținerea confortului termic în școală	Existența stocului de combustibil Contracte de furnizare combustibil
-Asigurarea manualelor școlare, în conformitate cu instrucțiunile MEN	Director CA Bibliotecar	Logistică Legislație	CA	Conform calendarului	Corelarea necesarului de manuale cu numărul de elevi	Inventarul manualelor școlare
-Inventarierea tuturor materialelor și obiectelor existente sau procurate și darea lor cu proces-verbal în sub inventar celor care le folosesc.	Director	Logistică Legislație Inventarul școlii	Comisia de inventariere	Permanent	Fișe de inventar	Inventarul instituției
-Abilitarea utilizatorilor de mijloace de informare, a mijloacelor audio-vizuale și folosirea lor eficientă.	Director Informatician	Dotare IT și audio/video	Cadre didactice Elevi	Permanent	Situația utilizării resurselor TIC	Statistici de utilizare
-Utilizarea cu grijă de către elevi a manualelor școlare și restituirea lor în bună stare al sfârșitul anului școlar, în condițiile prevăzute de instrucțiunile de difuzare a manualelor.	Director	Baza materială a școlii Fondul de carte și manuale școlare	Comisia de inventariere Diriginți Învățători	Permanent	Recuperarea a peste 95% din manuale în stare Bună și Foarte bună	Starea manualelor la sfârșitul anului școlar
-- Monitorizarea Centrului de Documentare și Informare	Director Responsabil CDI	Legislație Documente specifice achizițiilor	Responsabil CDI	Conform calendarului	Registrul de vizite Fișa de evaluare a CDI	Raportul de activitate semestrial și anual



D. RELAȚII COMUNITARE, PARTENERIALE, INTER-INSTITUȚIONALE

Promovarea și favorizarea relațiilor de parteneriat cu comunitatea locală și educațională

Acțiuni / măsuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale și financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Se va urmări diversificarea modalităților de colaborare cu organele de poliție, în vederea asigurării protecției și siguranței elevilor și pentru prevenirea și combaterea manifestărilor antisociale.	Director Consilier proiecte și programe	Materiale didactic Pliante Panouri	Cadre didactice Elevii	Permanent	Chestionare Portofolii Procese verbale de la activități	Rapoarte sintetice
-Se va colabora cu factorii de răspundere din domeniul medico-sanitar pe probleme legate de sănătatea elevilor	Director Consilier proiecte și programe	Materiale didactic Pliante Panouri	Cadre didactice Elevii	Permanent	Chestionare Portofolii Procese verbale de la activități	Rapoarte sintetice
▪ Dezvoltarea parteneriatelor cu Primăria, Biserica, Poliția, Dispensarul uman și alte instituții și ONG-uri	Director Consilier proiecte și programe	Logistică Materiale de promovare	Cadre didactice Elevii	Permanent	Chestionare Portofolii	Rapoarte sintetice



E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Ameliorarea climatului școlar prin diversificarea ofertei extracurriculare

Acțiuni / masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Activitățile educative vor fi planificate în funcție de realitățile din colectivele de elevi, de particularitățile de vârstă și individuale ale elevilor, de mediul socio-cultural, urmărindu-se realizarea valențelor formativ-educative.	Director Coordonator proiecte și programe educative	Logistica Sistem AeL Materiale didactic existente în școală Săli clasă	Cadrele didactice implicate în fiecare activitate Elevii	Conform graficului din Programul activităților școlare și extrașcolare	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
-Semestrial, pe grupe de clase, se vor organiza lectorate cu părinții, pe probleme privind reforma în învățământ, educarea elevilor, prevenirea actelor de încălcare a conduitei școlare și sociale.	Director Coordonator proiecte și programe educative	Logistica	Cadrele didactice Elevii Părinții	Conform graficului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării activităților	Procese verbale de la activități
-Toate cadrele didactice vor acorda o atenție deosebită integrării și ajutorării elevilor cu nevoi speciale: handicap sau mediu social defavorabil.	Director Coordonator proiecte și programe educative	Logistica Sistem AeL Materiale didactic existente în școală	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Permanent	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Realizarea revistei școlii	Coordonator proiecte și programe educative	Logistica	Cadrele didactice implicate în fiecare activitate Elevii Părinți	Conform graficului	Articole realizate de elevi și cadre didactice Revista publicată	Includerea în bibliotecă a revistei
-„ O mama, dulce mama!”, activitate transcurriculara, serbare dedicata mamelor si femeilor dragi din viața noastră.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
-„ Hristos se naște, măriții-L! Hristos din ceruri, întâmpinați- L!”- expoziție de desene, felicitări, realizare de icoane pe sticla, șezătoare.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
-„ Un mărtișor ecologic” – realizare de mărtișoare, expoziție.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități



E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Ameliorarea climatului școlar prin diversificarea ofertei extracurriculare

Acțiuni / masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale și financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
- „Dragobetele copiilor”- activitate transcurriculara cu specific umanitar.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
- „ Ziua Internațională a Francofoniei” 20 martie: concurs de recitări.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
- „ Ziua Internațională a Matematicii” – „Ziua Pi” 14 martie	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
- „ Copil ca tine sunt și eu”- 1 Iunie- program artistic, colectare de jucării , cărți, donații de obiecte pentru copiii cu dificultăți financiare, desene pe asfalt.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
- „ Terra- Planeta vie” activități de protejare a mediului, portofoliu, fotografii, expoziție de desene, colaje, afișe.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
- „ Salvați pădurea!’ 15 martie- 15 aprilie „Luna pădurii”- activitate ecologice, activitate practica.	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform calendarului	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Școala altfel -Să știi mai multe, să fii mai bun!	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
24 ianuarie- Mica Unire -Prezentarea semnificației zilei -Masa tradițională românească	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități



E. ACTIVITATEA EDUCATIVĂ

Ameliorarea climatului școlar prin diversificarea ofertei extracurriculare

Acțiuni / masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
Ziua Europei - Inscrisiune baloane cu mesaje privind aceasta zi Concurs: cel mai bun european!	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Ziua mondială împotriva exploataării prin muncă a copiilor - confecționare panouri informative- drepturile copiilor ; - discuții libere privind eliminarea exploataării copiilor;	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Ziua mondială a apei- Apa prieten sau dușman -piesa de teatru –procesul apei -prezentare - Apa prieten sau dușman - expoziție cu lucrări plastice	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Ziua Pământului!- Sfârșitul poluării cu plastic -colectare deșeuri din plastic - confecționarea unor mascote din plasticul colectat - prezentare - Rezultate din plasticul reciclat	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Focul prieten sau dușman! -Activități de înștiințare a elevilor in cazul incendiilor -Simulare de incendiu	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Dor de Eminescu - Recitare de poezii- tip concurs - Desene - Prezentare despre viața și operele eminesciene	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități
Mamă dragă - Confecționarea unor mărtișoare și felicitări -expoziție - Recitarea unor poezii si cântece dedicate femeii	Director CPPE	Logistica Materiale de promovare	Cadrele didactice Elevii Colaboratori și parteneri	Conform planificării	Portofolii Chestionare Materiale realizate în urma derulării parteneriatelor/ proiectelor	Procese verbale de la activități



G. MANAGEMENT

Eficientă, profesionalism, reprezentare

Ațiuni /masuri	Responsabil/ Coordonatori	Resurse materiale si financiare	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori	Evaluare
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
-Exercitarea eficientă a funcției manageriale prin elaborarea unor instrumente operaționale.	Director	Documente de lucru ale directorului		Conform planificării	Existența documentelor manageriale	Raport de activitate Rezultate evaluări ISJ
- Crearea cadrului instituționale pentru dezvoltarea de proiecte cu finanțare externă	Director CA Echipă de proiect	Logistică		Conform planificării	Scrierea aplicației pentru finanțare	Acceptarea aplicației pentru grant
-Crearea cadrului și a microclimatului organizațional.	Director	Documente de lucru ale directorului	CA CP	Permanent	Existența procedurilor de lucru în instituție	Raport de activitate Rezultate evaluări ISJ
-Promovarea, exersarea, dezvoltarea lucrului în echipă.	Director Responsabili de comisie metodice	Documente de lucru ale directorului Planuri manageriale ale comisiilor metodice	Responsabilii de comisie și catedre	Permanent	Existența procedurilor de lucru în instituție Chestionare Portofolii	Raport de activitate Rezultate evaluări ISJ
-Instituirea unei culturi a evaluării: instituționale, de personal, de proiect, de progres școlar, de sine prin autoevaluare, interevaluare și evaluare externă.	Director Responsabili de comisie metodice	Documente de lucru ale directorului Planuri manageriale ale comisiilor metodice	Responsabilii de comisie și catedre CA CP	Permanent	Fișă de evaluare personalizată Chestionare Portofolii	Rapoarte finale de proiecte
-La nivelul Consiliului Profesorat, de administrație, al comisiilor vor fi dezbătute atribuțiile și responsabilitățile acestor colective.	Director Responsabili de comisie	Documente de lucru ale directorului Planuri operaționale ale comisiilor	Responsabilii de comisie CA CP	Conform planificării CA și CP	Fișă de evaluare personalizată Chestionare	Rapoarte de activitate ale comisiilor
-La nivelul claselor, se vor dezbate sarcinile și îndatoririle elevilor, ale elevilor de serviciu pe clasă și pe școală, reieșite din regulamentul de ordine interioară al școlii punându-se accent pe prevenirea și combaterea actelor de violență în familie și școală și desegregare.	Director CA CPPE	Mapele învățătorilor și diriginților Regulament de Ordine Interioară Mapa comisie consilieri	Învățători Diriginții	Permanent	Chestionare elevi	Raportare incidente Procese verbale ale ședințelor cu părinții
-Pentru crearea condițiilor optime și de securitate a muncii, la nivelul Consiliului de administrație, se vor stabili responsabilități pentru îndeplinirea normelor P.S.I. și de protecție a muncii..	Director Comisii PSI și protecția muncii	Fișe de protecția muncii și PSI Planuri urgență și evacuare Fișă de instruire privind securitatea muncii		Permanent	Fișe de protecția muncii și PSI completate	Rapoarte în urma simulărilor